

Gestão de Projetos 2026

Prof. MS Clayton J A Silva

Fundamentos de Gestão de Projetos

HISTÓRICO DE PROJETOS NA HUMANIDADE

Da ideia à realização: projetos moldam o passado, constroem o presente e criam o futuro.



Projetos sempre fizeram parte da evolução humana. Eles conectam pessoas, transformam ideias em realidade e geram valor para a sociedade. O futuro será construído pelos projetos que iniciamos hoje.



Objetivo claro



Pessoas e colaboração



Recursos e planejamento



Execução e controle



Entrega de valor

Do passado aprendemos • Do presente gerenciamos • Do futuro somos responsáveis

CAPÍTULO 1

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



CAPÍTULO 1

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



● **PROCESSOS:** conjuntos de atividades que transformam entradas em saídas de forma repetitiva, sustentando o funcionamento da organização.

● **PROJETOS:** resultados únicos, com início e fim definidos, que não se repetem da mesma forma.

CAPÍTULO 1.

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



PROJETOS

Produzem
entregas específicas.



Foco: entregar um resultado único com início e fim definidos.



PROGRAMAS

Coordenam projetos relacionados para obter **benefícios** que nenhum projeto isolado conseguiria gerar.



Foco: integrar e coordenar projetos para maximizar benefícios.



PORTFÓLIOS

Selecionam, priorizam e balanceiam iniciativas para viabilizar a execução da **estratégia organizacional.**



Foco: gerar valor e assegurar o alinhamento com a estratégia.

● **Projetos:** produzem entregas específicas.

● **Programas:** coordenam projetos relacionados para obter benefícios ampliados.

● **Portfólios:** selecionam, priorizam e balanceiam iniciativas para viabilizar a estratégia organizacional.

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



1. OBJETIVOS

O que se pretende alcançar com o projeto.



2. ESCOPO

O que será entregue e os limites do que está incluído.



3. RECURSOS

Pessoas, equipamentos, materiais e tecnologias necessários.



4. PRAZO

Período de tempo disponível para a entrega dos resultados.



5. CUSTO

Recursos financeiros necessários para a execução do projeto.



6. QUALIDADE

Padrões e critérios que garantem a entrega com excelência.



7. RISCOS

Incertezas que podem impactar os objetivos do projeto.



8. STAKEHOLDERS

Partes interessadas que influenciam ou são impactadas pelo projeto.

Esses elementos **interagem** e devem ser **equilibrados** ao longo do projeto para **gerar valor** e alcançar os objetivos definidos.

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



O sucesso do projeto resulta do equilíbrio entre o **desempenho operacional** (restrição tripla) e a geração de **valor e benefícios organizacionais**.

Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



CICLO DE VIDA DO PROJETO



Fundamentos de Gestão de Projetos

Conceitos, princípios e ciclo de valor



A escolha da abordagem deve considerar o **contexto do projeto**, o **nível de incerteza** e a **natureza dos entregáveis**.

SÍNTESE DO CAPÍTULO

Projetos bem-sucedidos exigem ambos: planejamento e adaptação

Planejar define o rumo. Adaptar garante a chegada.



PLANEJAMENTO

Estabelece direção, objetivos, critérios de controle e mecanismos de coordenação.



OBJETIVOS



ESCOPO



PRAZO



CUSTO



QUALIDADE



RISCOS



RECURSOS



COMUNICAÇÃO



ADAPTAR COM DISCIPLINA

Não se trata de escolher entre planejar e adaptar, mas de adaptar com disciplina.

DELIBERADA

Estratégia prescrita pela liderança

EMERGENTE

Estratégia que surge da resposta a eventos

ESTRATÉGIA REAL

“

A estratégia real resulta da combinação da intenção deliberada com o aprendizado e a adaptação.

Mintzberg e Waters (1985)



ADAPTAÇÃO

Permite responder a mudanças, riscos, oportunidades e novas informações.



OPORTUNIDADES



RISCOS



NOVA INFORMAÇÃO



PARTES INTERESSADAS

PLANEJAR
com propósito

ADAPTAR
com disciplina

EQUILÍBRIO QUE GERA VALOR



EVITAR O SCOPE CREEP

Mudanças sucessivas e não controladas podem levar à perda gradual de aderência ao escopo, aos custos e aos prazos.

Disciplina na gestão de mudanças é tão importante quanto a qualidade do planejamento inicial.

O CICLO DO PROJETO É UM PROCESSO CONTÍNUO DE APRENDIZADO



PLANEJAR
Definir o caminho e preparar



EXECUTAR
Transformar planos em entregas



MONITORAR
Acompanhar desempenho e obter insights



ADAPTAR
Ajustar o plano com base no aprendizado



ENTREGAR VALOR
Gerar resultados que fazem a diferença



Projetos conectam pessoas, transformam ideias em realidade e geram valor para a sociedade.

Do passado aprendemos. Do presente gerenciamos. Do futuro somos responsáveis.