

Lista 5 - Gestão de projetos

Gestão do escopo

*Obrigatório

1. NOME/MATRÍCULA *

PROF CLAYTON J A SILVA, GABARITO

2. 1. A respeito da gestão do escopo, o gestor de um projeto decidiu incluir algum trabalho a mais do que o necessário para entregar um resultado ao cliente, a fim de agradá-lo. Considerando o conceito de gestão de escopo, pode-se afirmar que:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ O gestor acertou, pois satisfaz uma das condições para entregar o projeto com sucesso
- ☐ O gestor acertou, pois a entrega do trabalho adicional pode auxiliar a gestão de custos, facilitando uma negociação de preço
- ☒ O gestor errou, pois a gestão do escopo deve contemplar somente o que é necessário para a entrega do resultado
- ☐ O gestor errou, pois deveria buscar entregar também o resultado do projeto em tempo mais curto
- ☐ O gestor errou, pois deveria entregar também maior qualidade ao resultado do projeto

3. 2. Na definição do escopo de um determinado projeto, o gestor se encarregou de esclarecer às partes interessadas um conjunto de questões que não pertenceriam ao trabalho a ser executado. Considerando o conceito de gestão do escopo, pode-se afirmar que:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Não era necessário apresentar esses esclarecimentos, pois não definem o produto a ser entregue
- ☐ Não era necessário apresentar esses esclarecimentos, pois podem confundir a compreensão sobre o produto a ser entregue
- ☐ Era necessário apresentar esses esclarecimentos, que são designados como requisitos do produto
- ☒ Era necessário apresentar esses esclarecimentos, que são designados como escopo não contemplado ou não escopo
- ☐ Era necessário apresentar esses esclarecimentos, que são designados como complemento do escopo

4. 3. O gestor de um projeto descreveu para as partes interessadas detalhadamente as características e limites do resultado a ser entregue, assim como do trabalho a ser desenvolvido. Pode-se afirmar que:

Marque todas que se aplicam.

- ☒ Descreveu o escopo do produto
- ☒ Descreveu o escopo do projeto
- ☒ Definiu o escopo
- ☐ Definiu a Estrutura Analítica do Projeto
- ☐ Definiu a Matriz de Rastreabilidade de Requisitos

5. 4. Associar os processos da área de gestão do escopo aos respectivos grupos de processos a que pertencem, segundo o PMBOK:

Marcar apenas uma oval por linha.

	Iniciação	Planejamento	Execução	Monitoramento e controle	Encerramento
Planejar o gerenciamento do escopo	☐	☒	☐	☐	☐
Coletar requisitos	☐	☒	☐	☐	☐
Definir escopo	☐	☒	☐	☐	☐
Criar a EAP	☐	☒	☐	☐	☐
Validar escopo	☐	☐	☐	☒	☐
Controlar escopo	☐	☐	☐	☒	☐

6. 5. O gestor de um projeto descreveu detalhadamente as entradas, tarefas e saídas do processo que deve ser cumprido para as entregas do projeto serem aceitas pelo cliente. O modelo do processo pertence a qual artefato de gestão do escopo?

Marcar apenas uma oval.

- ☒ Plano de Gerenciamento do Escopo
- ☐ Definição do escopo
- ☐ Estrutura Analítica do Projeto
- ☐ Dicionário da EAP
- ☐ Matriz de responsabilidade de requisitos

7. 6. Em muitas circunstâncias o cliente pode demandar alterações de mudanças no escopo do produto ou do projeto aos gestores do projeto. Essas solicitações podem ser aceitas? De que forma devem ser tratadas pela equipe de gestão?

As solicitação de mudança devem ser apresentadas e analisadas pela equipe de projeto de acordo com o processo de controle de solicitações de mudanças acordado no Plano de Gerenciamento do escopo. Caso a análise conclua pela viabilidade de atendimento, podem ser atendidas. Em caso contrário, a resposta deve ser negativa, obviamente no âmbito do gestor do projeto.

8. 7. O projeto de consultoria contratado à sua empresa deve entregar um estudo de viabilidade técnico-econômica, com um prazo estipulado em, no máximo, 6 meses. Admite-se que o estudo contemple as questões técnicas de um produto a ser desenvolvido, investimento a ser realizado para produzi-lo e uma análise de mercado, concluindo sobre o retorno do investimento. No que concerne à gestão do escopo, selecionar as alternativas com base no texto:

Marque todas que se aplicam.

- ☐ As informações devem constar do dicionário da EAP
- ☐ O projeto possui como restrição a necessidade de concluir sobre o ROI
- ☒ O levantamento das questões técnicas a respeito do produto é uma das premissas do trabalho a ser desenvolvido
- ☒ É presumível que as questões técnicas sobre o produto, o levantamento do investimento, a análise de mercado e a estimativo do ROI se configurem como elementos de trabalho da EAP
- ☐ O desenvolvimento do estudo não se configura como projeto, pois se trata de um serviço

9. 8. Além da definição sintética do escopo, do levantamento das premissas e restrições, quais são as demais informações que podem ser incluídas na definição do escopo?

Não escopo ou escopo não contemplado, as entregas e os respectivos critérios de aceitação.

10. 9. A aplicação do método cartesiano permite orientar como decompor o trabalho do projeto nas suas fases ou nas partes do resultado a entregar para confecção da EAP (ou WBS, do inglês). Na apresentação da EAP é adequado:

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Decompor ~~ao máximo~~ os trabalhos realizados
- ☐ Apresentar com clareza de modo a dispensar um artefato auxiliar *...sempre é necessário um dicionário*
- ☒ Estabelecer pacotes de trabalho até o limite que permita gerenciar custos, prazos e riscos
- ☐ Excluir trabalhos que envolvam a ação de gestão *...gerência e encerramento devem estar presentes*
- ☐ Desconsiderar o número de elementos de trabalho em cada nível de decomposição *...recomenda-se um número máximo de sete elementos por nível*

11. 10. Sugira alguns elementos de informações interessantes para fazer constar do dicionário da Estrutura Analítica do Projeto.

Identificação do elemento e do nível que ocupa na árvore de decomposição,
descrição geral do trabalho, responsáveis, referência legal, ...

12. 11. O projeto de uma ponte está sendo desenvolvido. A respeito da ponte, algumas propriedades foram levantadas. Assinalar dentre as alternativas abaixo aquelas que se configuram como requisitos NÃO funcionais da ponte e dos seus elementos constituintes:

Marque todas que se aplicam.

- ☒ A ponte deve possuir uma capacidade de carga de 2 ton
- ☒ A ponte deve permitir uma largura de vão de 30 m
- ☐ A ponte deve interligar dois pontos de uma rodovia sobre o vão de um curso d'água
- ☒ A ponte deve ser do tipo de treliças
- ☐ O tabuleiro da ponte deve proporcionar a base para o tráfego de veículos

13. 12. A gestão de requisitos do produto a ser desenvolvido em um projeto é uma tarefa importante que se inicia com a coleta de requisitos no planejamento do projeto. Admitindo que os requisitos levantados sejam conflitantes, qual é a tarefa do processo que se aplicaria para resolver o conflito?

Marcar apenas uma oval.

- ☐ Elicitação de requisitos
- ☒ Negociação de requisitos
- ☐ Documentação de requisitos
- ☐ Validação de requisitos
- ☐ Outro: _____

14. 13. Descreva sinteticamente, com suas palavras, o que é e qual é a função da chamada matriz de rastreabilidade de requisitos.

A matriz de rastreabilidade é um artefato produzido pela gestão do escopo do projeto, no qual são lançadas informações relevantes a respeito das propriedades e comportamentos do produto a ser concebido.

Trata-se de um artefato que permite monitorar o processo de gestão de requisitos durante a vida do projeto, desde a elicitação dos requisitos, passando pela análise e negociação, registro e validação.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google.

Google Formulários